

Література.

1. Додаток до Міжнародних стандартів контролю якості, аудиту, огляду іншого надання впевненості та супутніх послуг. Видання 2015 року. Ч. 3. [Електронний ресурс] / Міжнародна федерація бухгалтерів ; Аудиторська палата України. – К., 2016. – Режим доступу: http://www.apu.com.ua/attachments/article/290/Audit_2015_3_all.
2. Міжнародні стандарти контролю якості, аудиту, огляду іншого надання впевненості та супутніх послуг. Видання 2015 року. Ч. 1. [Електронний ресурс] / Міжнародна федерація бухгалтерів ; Аудиторська палата України. – К., 2016. – Режим доступу: http://www.apu.com.ua/attachments/article/290/Audit_2015_1_all.
3. Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність [Електронний ресурс] : Закон України від 21.12.2017 № 2258-VIII – Режим доступу : <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/2258-19/page>.
4. Проскуріна Н.М. Якість аудиторських послуг в Україні: реалії та перспективи / Н.М. Проскуріна, В.П. Коваленко // Економічний часопис – XXI. – 2010. – № 9–10. – С. 53–57.
5. Редько О. Якість аудиторських послуг: філософія та міфологія / О. Редько // Бухгалтерських облік і аудит. – 2009. – № 1. – С. 46–54.

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ІНСТРУМЕНТАРІЮ КОНТРОЛІНГУ

*Орехова А.І., к.е.н., доцент,
Сумський національний аграрний університет*

В сучасних умовах господарювання проблема контролю та обґрунтування зростання витрат для більшості суб'єктів господарювання набуває пріоритетного значення. З метою вирішення цього питання необхідна розробка чіткої програми з управління витратами. Оптимальним інноваційним засобом розробки такої програми є контролінг, оскільки витрати впливають не тільки на собівартість продукції і її ціну, але і на всю господарську діяльність підприємства в цілому і на його функціонування в подальшому.

Використання контролінгу як ефективного інструменту вдосконалення та інтеграції системи обліку, планування та прийняття рішень забезпечує менеджмент підприємства необхідної управлінської інформацією. Об'єктивна, повна, деталізована в релевантному діапазоні інформація, в поєднанні з автоматизацією її збору і подальшої комп'ютерною обробкою, надають можливість гнучкого управління суб'єктом господарювання.

Ефект від впровадження контролінгу слід шукати не в миттєвому зниженні витрат і зростанні економічної ефективності підприємства, а в тому, що в ході впровадження контролінгу на підприємстві розробляються технології ефективного управління та обліку, що забезпечують координацію управлінської діяльності по постановці і ефективному досягненню

стратегічних та оперативних цілей підприємства, що особливо важливо в сучасних умовах розвитку економіки.

Обліково-аналітичне забезпечення управління та контролінгу для реалізації завдань ефективного управління підприємством включає три підсистеми: джерела інформації для аналізу і моніторингу даних, система підконтрольних показників і напрями оцінки.

Інтеграція елементів системи управління і контролінгу та їх взаємопов'язане дослідження дозволяє своєчасно виявити відхилення у виконанні планових, бюджетних, прогнозних значень, намітити коригувальні та профілактичні заходи і розробити блок дієвих управлінських рішень, спрямованих на підвищення ефективності та результативності діяльності підприємства та реалізації напрямів його розвитку.

Для того, щоб контролінг на підприємстві міг виконувати ефективно функцію інформаційно-аналітичної підтримки процесу обліку та управління, необхідно належним чином його позиціонувати в організаційній структурі підприємства.

Головною віссю концепції контролінгу є інформація про функціонування підприємства (внутрішній контур) і стан зовнішніх факторів середовища (зовнішній контур), що означає її постійний збір, аналіз, відсів і планування. Виходячи зі свого безпосереднього функціоналу, контролінг замикає на собі основні потоки операційної, стратегічної і фінансової інформації, з метою координації, почасти формування, управлінських рішень, при цьому контролінг просто не може не бути в межах конкретного підприємства найбільш якісним центром прийому, обробки, аналізу, передачі і зберігання даних.

В системі контролінгу пріоритетна роль відводиться системі обліку підприємства, перш за все управлінського обліку, як найбільш орієнтованого на майбутнє, на оперативну і стратегічну перспективу. Математичне моделювання операцій контролінгу, відображених в управлінському обліку, надасть можливість відобразити реальний стан справ на підприємстві та з максимальною точністю констатувати про тенденції розвитку ситуації. Опрацювання ж трендів стану ринку за допомогою економетричних інструментів з арсеналу контролерів, дозволить говорити про майбутнє всього зовнішнього контуру, про динаміку і співвідношення основних показників, за великим рахунком - це найцінніше, що може дати контролінг менеджменту підприємства, надійний орієнтир на короткострокову і середньострокову перспективу. Досвід показує, що математичне моделювання тих чи інших подій, багаторазове опрацювання різних сценаріїв, обходиться в рази дешевше, ніж прийняття менеджментом помилкових стратегічних рішень.

Результатом від впровадження контролінгу стає система, що сприяє підвищенню ефективності діяльності підприємства та досягненню стратегічних орієнтирів розвитку.